|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *Wenn diese Person spricht, wirkt sie...* |  | selbstbewußt |  | laut |  | verhalten |  | emotionslos |
| *Wenn Sie mit dieser Person zu Beginn Ihres Besuches smalltalken...* |  | läßt sie es kurz zu, bricht aber schnell ab und kommt zur Sache |  | steigt sich gerne darauf ein und stellt sich dar |  | läßt sie es höflichkeitshalber zu, bringt aber wenig eigene Beiträge |  | steigt sie i.d.R. nicht darauf ein und signalisiert, daß sie zur Sache kommen möchte |
| *Wenn diese Person zuhört, verhält sie sich...* |  | eher ungeduldig und unterbricht andere |  | freundlich, opti-mistisch; unterbricht oft, bringt immer wieder eigene Beiträge ein |  | ruhig und ist ein geduldiger Zuhörer |  | als guter Zuhörer und gibt diplomatische Antworten |
| *Wenn diese Person Fragen stellt, geht es ...* |  | hauptsächlich um das Wesentliche |  | oft um eigene und die Gefühle andere |  | meistens um „Wie“-Fragen |  | meistens um weitere bzw. tiefergehende Informationen |
| *Bei längeren Besprechungen diskutiert diese Person...* |  | ausdauernd und hart |  | lebhaft und emotional |  | ausgleichend und entgegenkommend |  | diszipliniert und sorgfältig |
| *Mit Personen aus ihrem eigenen Umfeld spricht diese Person...* |  | knapp und entschlossen |  | offen, tempramentvoll und unbeschwert |  | ausgeglichen und rücksichtsvoll |  | diplomatisch und sorgfältig |
| *Wenn Sie Gestik und Mimik dieser Person beobachten, sehen Sie, daß sie...* |  | sich viel bewegt, fordernder Blick |  | viel mit den Händen gestikuliert, animierender Gesichtsausdruck |  | freundlichen Augenkontakt mit Ihnen bewahrt, warmer Gesichtsausdruck |  | in ihrer Ausdrucksweise eher zurückhaltend ist, Pokerface |
| *Wenn Sie beaobachten, wie diese Person mit anderen umgeht, merken Sie, daß sie...* |  | versucht, die Führung zu übernehmen oder das Sagen zu haben |  | ihre Gefühle offen zum Ausdruck bringt und schnell Kontakt findet |  | sehr freundlich und nett ist |  | viel beobachtet und zuhört, ohne die anderen zu unterbrechen |
| *Wenn diese Person mit Schwierigkeiten konfrontiert wird, reagiert sie ...* |  | unter Umständen schnell aggressiv und sucht Schuldige |  | aktiv und will wissen, ob etwas davon auf sie zurückfallen könnte |  | verunsichert und versucht, wieder eine stabile Situation herzustellen |  | eher ängstlich und versucht, die Auswirkungen der Probleme zu analysieren |
| *Wenn diese Person zu Menschen/Ereignissen befragt wird, verhält sie sich ...* |  | unruhig, weiter jetzt! |  | begeisternd, steigt darauf ein |  | entspannt, beteiligt sich höflichkeitshalber |  | distanziert, kommt wieder rasch zur Sache |
| *Wenn auf diese Person neue Aufgaben zukommen, dann ...* |  | kommt sie rasch zu Lösungen |  | bevorzugt sie spontane Lösungen |  | ist sie sehr kooperativ und bereitwillig |  | ist sie eher vorsichtig und nachfragend |
| *Wenn auf diese Person eine Entscheidung treffen soll, erleben Sie sie eher ...* |  | schnell, direkt |  | spontan, etwas unüberlegt |  | langsam, nochmal überschlafen |  | zögerlich, nur nichts falsch machen |
| *Meine allgemeine Wahrnehmung dieser Person ist...* |  | wirkt unter Druck, verbreitet Hektik, will dominieren |  | wirkt locker, immer ein Scherz auf der Lippe, redet viel |  | wirkt entspannt, zurückhaltend, muß Vieles aus der Nase ziehen |  | wirkt sachlich, diszanziert, will wenig persönlichen Kontakt, etwas unterkühlt |
|  |  | D |  |  |  |  |  |  |
|  |  | D |  | I |  | S |  | G |

Darstellung des Ergebnisses:

* 1. und 2. Tendenz (in dieser Reihenfolge)
* Wenn 1+2 gleichauf: gleich hoch darstellen, Reihenfolge egal
* Wenn 1. am höchsten und 2+3 gleich hoch: 1 nennen, 2+3 danach